



Universidad Tecnológica de Calvillo  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	6,696,512	28,526,121
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	75	890
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,630,395	7,323,527
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	4,066,042	21,201,705
	0	0
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	6,796,646	27,124,674
Materiales y Suministros	4,342,649	19,260,464
Servicios Generales	309,275	1,325,760
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,557,602	6,189,194
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	10,000	10,000
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	577,119	339,256
	-100,134	1,401,448
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
	0	0
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,113,482
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	1,113,482
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	0	0
	0	-1,113,482
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
	0	0
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	0	0
	0	0
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	-100,134	287,966
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	1,870,330	1,582,364
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	1,770,196	1,870,330

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. DANIEL MEDINA MERCADO  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

EDUARDO GONZÁLEZ BLAS  
 RECTOR